

האפליקציה ומתקנים תוכנה. זה אבסורד".  
לדבריו, "פעם הייתה קונה אנטיקולופדיות שהיו מגיעות על גבי CD Rom, אבל אם הייתה רצחה להחלף מהלונות למקינותוש, ה-CD הזה שקיית היה חסר ערך - היה זורק אותו לבבל. כל זה החולף על ידי הרשות וכולנו לוקחים את זה כМОון מאליו היום. אף אחד לא ינסה למכוון לכך שהוא שמנגבול לפלאטפורמה אחת, אלא אם כן מדובר במובייל - שם פתאום כולנו מקבלים את זה שאפליקציות מקומיות הן הדרך היחידה לעשות



**אנחנו צריכים להפסיק להשתמש במיליה' Browser'.** האנשה למשרדי MOZILLA בסן פרנסיסקו

משהו. משך זמן מה זה היה נכון, כי הרשות הייתה צריכה להתකדם ולהתאים את עצמה, אבל הרשות משלימה פערם מאוד. הייתה מעודד את המנכ"דים לודוא שהם הוואים את מה שקרה, כדי שלא יופתו ויגלו שהם תקועים בסביבת הפעלה ספציפית של יצור ספציפי, בעוד שאר העולם ח' ברשות'.

הרבה מנכ"דים, אומרו ניטינגגייל, "ובוחנים את אסטרטגיית התוכנה שלהם היום, ומגלים שיש להם התפוצצות מקרים בארגון. הם שואלים: איך אנחנו יכולים לודוא שהמדייע מזמין בכל המכניםים הללו ואיך אפשר לחבר את כל העובדים? אני ממליץ להם להיות מודעים לסיכון שבkesherot חלקים גדולים מדי מהאטטרטגיה הזה בפלטפורמות תוכנה אחת. הם מסתכלים על אנדרואיד או על OS זיאו ווזרים לעצםם האם רוצים לבנות אפליקציות אינטנסיבי על המכניםים הנידיים הללו, הם צרכנים להחליט ולקיים את עצמן לאחת הפלטפורמות הללו. אני חשב שהז' כובל את הארגון יותר מדי". ב-20 השנים האחרונות הרשות תמיד ניזחה", מסכם ניטינגגייל. "תוכנות מקומיות נמכרות עד היום ומהות מרביתן חשובות ממקור-ה-Ձ הארגוני, אבל מנכ"דים Shimshikov לכבר את עצמן רק לתוכנות מקומיות, יתרהו על כך מאד בתוך שלוש עד חמיש שנים. אני ממליץ למנכ"דים להסתכל על שירותים ה-Ձ שעיליהם לשפק היום, ולחשוב איך הם יכולים לשפק אותם כשירות רשת. התוכנות המקומיות הן אמנים מתחילה ראי לשירותי הרשות, אבל אין להן סיכוי לניצח בטוחה הרחוק".

#### **\*הכותב הוא שליח אנשים ומחברים לארצות הבירית**

### **MOZILLA במספרים**

שנת הקמה: 1998 (קרן MOZILLA הוקמה ב-2003)  
תחום פעילות: תוכנה, קוד פתוח, אינטרנט  
מספר משתמשים: כ-450 מיליון  
הכנסות שנתיות: 311 מיליון דולר (2012)  
כח אדם: 1,000 עובדים + כ-3,500 מתנדבים  
מטה: מאונטין-יוו, קליפורניה, ארצות הברית

"יש במשרדים שלנו לפחות לפחות דוגמה אחת לכל מכשיר שמאפשר גישה לרשות", אמר ניטינגגייל, כשהוא יושב על רצוף קרי הלבונים החומות במשרדי MOZILLA. "אנחנו משתמשים בכל סוג הטכנולוגיות שקיימות ומעודדים את המהנדסים שלנו להשתמש בכל טכנולוגיה שמאפשרת להם לעבד ביעילות. אפשר לראות במסדרונות שלנו מגוון גדול של מחשבים ניידים, אבל אי אפשר תמיד לסייע על הלוגו שמופיע עליהם. בהרבה מקרים תראה MacBook עם לוגו של אפל, אבל כשהתחפוץ אותו תראה שהוא בעצם מרייך לינוקס או חלונות".

"הרשות יושבת על הרבה מאוד סוגים מכשירים, אנחנו צריכים להבין את כלום", הוא מסביר. "יש לנו Rack-Rack של מחשבי מק-מיינி - כי קשה לעשוות וירוטאליזציה לא-OS, לצד הרבה מאוד מערכות שרצות ב-AWS. אנחנו מאוד אוהבים את הענן של AMAZON, אבל אם נגלה מחור תוכנה שודואה לנו ב-Amazon, Windows Azure-ו", לא נחסך להשתמש גם בה".

לדבריו, "למהנדסים שלנו יש סביבת עבודה אישיות מאוד, וולק גודל המעובדת שלנו כמנהלים ומובייל-Ձ, הוא פשוט לא להפריע להם. אם יש לנו מהנדס שרצו להציג קוד כלשהו על גבי פלטפורמה מסוימת, והוא יכול לנמק את היתרונות שבבעודה עם הפלטפורמה הספציפית זו, אנחנו נעודד אותו להתנסות מודובר באנשימים שחווים ונושמים טכנולוגיה, וממודכנים בכל מה שקרה בתחום. כשמיישו מהם מבקש משהו, אנחנו נותים להסביר".

### **מעודדים מיהשוב ענן**

באופן לא מפתיע, מתגלה ניטינגגייל כחסיד גודל של מיהשוב ענן. בעינויו, תוכנות שמורות באופן מקומי (Native) הן מודל מישון, שלא עובד היום. "בכל פעם אני מדבר על מיהשוב ענן, אומרם לי שМОזילה היא בעצם חברה קלינית, כי המוצרים שלנו הם תוכנות שצריך להוריד למחשב ולהתקין באופן מקומי. מצד אחד אתם נלחמים בקובץ ה-eax, ומצד שני מספיקים אותם. זה טעון מעוניין, אבל ריק מתוכן - כי בעוד שפיירפוקס רץ באופן מקומי, הוא מוהוה את הפלטפורמה העיקרית שמאפשרת להדריך את כל שאר התוכנות מהרשת. במקום להוריד 100 קבצי exe של 100 תוכנות, אנחנו מאפשרים להוריד קובץ התקינה אחד שמאפשר לשימושיהם לצור כל שירות שהם יכולים לחשוב עליו".

בנוסף, הוא אומר, "אנחנו מפתחים שירותי שירוטי ענן ומודדים אנשים לצורך

כמה שירוטים ברשות העולם עבור יותר ויותר לנוון, וזה האחריות שלנו להיות שם. בעוד עשר שנים זה יהיה מוביל מאליו - כמו אויר. זה לא משנה שנדבר עליון, אלא פשוט משהו שנעשה. אני מאמין שלМОזילה יהיה חלק גדול במעבר זהה, וכמוון שפיירפוקס עומדת במרקז האסטרטגיה שלנו. הדרך שלנו לשם היא באמצעות שירותים פתוחים ושיטופי פעולה. אנחנו נשמה לש真相 פעולה עם כל אדם, חברה או קבוצה שיש להם לתמוך לרשות ויכולים לסייע לנו להפוך את האינטרנט למקום טוב יותר".

"געוד שברוב התחומים בעולם צועד לכיוון שירותי ענן, נראה שבMOVILEIL קוריות תופעה הפוכה", אומר ניטינגגייל. "כלנו התרגלנו למסובב שבו הדרך היחידה לצורך שירותי סמסארעפון היא באמצעות אפליקציות שמורות על המכשיר עצמו. זה די מדהים כשחוובים על זה. כאשר אנחנו דוחים לקבל שירותים כלשהו במכשיר שלנו - בין אם מדובר במכשיר נייד או שולחני - אנחנו פונים לרוב לרשות. האינסטינקט הזה, של בחפש תוכנה להורדה, הולך ונעלם מהעולם. בMOVILEIL, לעומת זאת, זה עובד בדיקוק להיפך: במקרים לחפש שירותי רשת, אנחנו ניגשים לחנות