



המדריך לשינוי המנכ"ר

"על המנכ"ר לשנות את אופיו פועלתו ולשלב בין דן מסורתי וזריז. נוצר משבר שקט בפער בין ביצועים, זמן ויכולות ה-דן, שאפשר לפתח במודל שմשלב בין התחומיים", אמרה שלומית הרט, מנכ"לית גרטנר ישראל ♦ ח"כ פרופ' אבישי ברוורמן: "הכسف נמצא אצל החזקים והרמאים - יש להעביר אותו להי-טק ולהינוי"

IOSI הטוני > צילום קובי קנטור

עם זאת, היא אמרה כי התוצאות של גרטנר היא שתקבע ה-דן בארגונים יצמחי בשנה הבאה -4% ויתחלק כה: 72% מתקציב המיחשוב 'ישב' במחלקות ה-דן, במלחמות השיווק יהיה 7%, 21% - במקומות אחרים בארגון, לדבריה, "הנתונים האלה מעידים על כך שיש תהליך של חילול תקציבי המיחשוב מה-דן למקומות אחרים בארגון".

הרט הציגה את סדרי העדיפויות הארגוניים שמצוויים ב-2014: במקום הראשון נמצא נושא תחום ה-IT והאנלטיקה. לאחר מכן בדירוג: מוביל, מערכות ERP; תשתיות וДата سنטר; מיחשוב ענן; אבטחת מידע, ניהול סיוכנים והלימה לרוגლיזות; CRM; שיווק דיגיטלי, מיחשוב חברתי ומסחר מקוון; רישות ומערכות תקשורת; וסגור את העשירייה הראשונה חידוש ישומים.

לדבריה, "ב-2009 היו בעולם 1.6 מיליארד מחשבים אישיים וטלפונים חכמים. העולם משתנה וב-2020 יהיו בו 30 מיליארד חישנים, לצד 7.3 מיליארד מכשירים מקושרים. זה פותח אופק חדשני לחילוטין לצרכנים. השיטה בכל החישנים הללו תישמש באמצעות הטאבלטים והטלפונים החכמים".

"ההי-טק הישראלי לא מטופל מזה זמן רב"

"האמירה שלפיה אין כסף היא שקרית. יש אבל הבעיה היא שהוא נמצא אצל החזקים והרמאים. צריך לקחת אותו מהם, לתפוס אותו ולהעבירו להי-טק, להינוי, כולל לחינוך העכונולוגי, לבראיות ולרווחה", כך אמר ח"כ פרופ' אבישי ברוורמן, י"ר ועדת הכלכלה של הכנסת.

לדברי ח"כ ברוורמן, "לפני ארבעה שנים עשורים הקמתי את מערכת כוח האדם בצה"ל, אבל בזמן שחברי הלכו למיחשוב הلاقתי לעבוד בבנק העולמי. ביום אני מפגר מנהלית בתחום, ואני שעבוד בעולם הסייבר, מלמד אותי איך לפעול את הטלפון החכם".

"יש בישראל פרודקס אדר", אמר. מצד אחד יש פה אנשים מוכשרים, יישראלי מוצלח מבחןות דבון, אחוז הצמיחה גבוהה יותר מרוב אירופה, שיעור



ח"כ פרופ' אבישי ברוורמן

הابتלה נמוך והיקף הגידuron לא נורא. לעומת זאת, אנחנו אוור לגיימס ומהווים חברת מופת. אלא שאם בודקים את הסטטיסטייה רואים שהמצב גורע: מצב העוני חמוץ ביוון, ישראל היא הענינה ביותר מבן ארץות העולם המפותחה. אי השוויון בין חריף ומחריף. הצמיחה לא מחלחלת כמעט 50% מהעובדים זקנים להשלמת ה�建ה והפרון והתפקיד נמוכים. אם זה יימשך, נגיע אל עבר פי פחת, נהייה חברה דואלית כמו ארגנטינה או ברזיל, שם יש שכבה חזקה ודרקה עם צמיחה - והשאר במצב גרוע".

יש בעולם החדש הזדמנויות דיגיטליות ולצדן ציפיות הולכות וגדלות מצד הנהלות הארגונים ומשתמשיהם ה-דן. נוצר משבר שקט בפער בין ביצועים, זמן ויכולות ה-דן. קיים מודל שיכול לפתח אותו", כך אמרה **שלומית הרט, מנכ"לית גרטנר ישראל**.

הרט דיברה בפתח תחרות מצטייני המיחשוב 2013 דן. טקס הכרזת הזוכים בתחרות התקיים זו השנה ה-11, בהפקת אנשיים ומחשבים. הטקס נערך במרכז הכנסים אוניברנשיה התעופה בהשתתפות מאות מנמ"דים, מڪזענין דן בכירים ומנכ"לי ספקיות המיחשוב בארץ. מנהחה האירוע היה פלי הנמר, יzem ומנהיג קבוצת אנשיים ומחשבים.

לדברי הרט, "המודל שיכול לגור על הפער בין הדרישות שמצוינות כלפי ה-דן הארגוני ליכולותיו לספק מוצרים ושירותים נקרא דן speed Two, והוא משלב בין ה-דן הקלאסי, המסורתי, זהה החדש, הזריז. חלק מאנשי ה-דן עובדים בקצבים מסורתיים ועושים פעולות רגילות וחולקם האחורי עובדים בקצבים מהירים יותר, תוך שימוש פעולה עם המחלקות העסקיות בארגון ועובדיה מול טעורט-אפייס. חלק זה מנסה להדביק את הפער הקיים".

"ה-דן משפיע על מגוון תחומי חיננו", אמרה. "המיחשוב מפתיש לעולמות הרפואה, הביטחון, מחלקות המכירות בארגונים, למציאות האישית וה תעסוקתית של הפרטים ולפוליטיקה - ויש להיעזר בהתאם". היא צינה כי על פי העריכת גרטנר, "10 השנים הבאות יתאפשרו בספקיות דן שיביאו חידשות, דוגמת AMAZON וגוגל. העולם הולך ומשתנה גם על ספקיות ה-דן לו להשתנות". לדבריה, "אחרי שנות 2000, עולם ה-דן עבר תיעוש והתחיל לדבר ממוני תהליכי עסקים מולטי-לאומיים. הוא התרחב והחל לספק פתרונות, לטפל בתהליכי ולתת שירותים, אבל בדרך איבדנו את החדשנות, כי הtmpaknu בתהליכי. יום עליינו לעבור לשלב הבא - השלב הדיגיטלי".

להביא את הערך הדיגיטלי לארגון

הרט אמרה כי המטרה בשלב זהה היא "להביא את הערך הדיגיטלי לארגון, מעבר לעולם ה-דן. יש להציג לעולם הדיגיטלי הרחב. זה שינוי משמעותי בחשיבה, לאחר שרוב ארגוני ה-דן עדין מוציאים בשלב ניוול ה-דן. מקום זnat, יש לנבד מודל שמייצג ערך דיגיטלי, לעובד בצורה פרו-אקטיבית".

בשינויו, han בארגונים והן בקרב הלוקחות, מגובה בנתונים שהציגה הרט: "יותר מ-200 חברות שירותים ה-דן העולמיות אין רוחניות".



שלומית הרט