

זה ואורץ יש בסין - וגם מוא"

רוברט מוריס, יbam: "העולם הישן משתמש בטכנולוגיה לצמצום עלויות; העולם החדש - כדי לזרז מהר יותר" ♦ מוריס, סגן נשיא חטיבת המחקר של יbam שאחראי לפעולות הפיתוח בתחום השירותים, מצביע על שנות ברורה בפיתוח פנימי של שוקים שבצמיחה בעולם ♦ הוא מבליט בהקשר זה מדיניות דוגמת ברזיל, שמאופיינת בرمות גבוהות של חידרה סלולרית ♦ לדבריו, "לא פחות מה薨נות לאמץ במהירות טכנולוגיות חדשות, השוקים החדשניים מפיגנים התלהבות מהמודל העסקי של צדינית זו כשירות" "

יוסי הטוני



רוברט מוריס

מוריס. "אנחנו נמצאים בשלב שבו מוסדות רבים בשוקים צומחים מקדים לא פעם את אלה של העולם המפותח. הם נושנים על טכנולוגיות חדשות יותר, שניתנות לאימוץ באותו הזמן גם בשוקים המפותחים. כך, למשל, מערכת אולטרא-סאונד זולה שפותחה עבור הדודן, או קוצב לב המוכנס בניתוח צעדי פולשני ומונול באיכותם מיחסוב ענן, תוך עקיפת בעיות התשתיות וניהול מידע משותף".

לדבריו, "יש דוגמאות נוספות בתחוםים דוגמת בנקאות, בשוקים צומחים שבהם כבר שברוא את הגבולות בין תקשורת. אפריקה, למשל, מקדימה את העולם המפותח כשמדוּבָה מזומנים באמצעות אוטומטיים ובשלוב טלפונים ניידים. מבחינתם, ברגע שיש לך טלפון נייד - יש לך גישה לבנק. בארצות הביניים, לעומת זאת, יש גם כוים אישיים ללא חשבון בנק, והם מהווים 10-5% מהאוכלוסייה. בשורה התחתונה, אנחנו ניצבים מול שפע של הזדמנויות לטכנולוגיות ולהדרשות".

כדי ליהנות מ_tCמיחה בשוקים החדשניים, הענק הכחול נשן על טכנולוגיות מייחזב הענן שלו. "ענן הוא לא רק הייפ שיוק", מציין מוריס, "זו מגמה כללית שימושת טכנולוגיות וביט יאמצו אותה. שירותי תופסים מקום גדול והולך בכלכלת: אנחנו קונים שירותים פרטיים, חינוך, בנקאות וכן הלאה. אותו דבר קורה עכשו לעתנוגניה: היא הופכת יותר ותור לשירותים ופתרונות למוצר. ענן הוא דרך טבעית ל垦יות שירותי, שמשחררת את המשותמש מה הצורך להתמודד עם המורכבות הגוברת של התשתיות".

מוריס אמר, כי "אנחנו מאמינים שהיעיד הטכנולוגי החדש יאפשר לשנות את אופן השימוש-ב-ז'. צריך לעבור ממכון של תהליכי פתרון בעיות בהיבט הרחב שלהם. בעיות מרכזיות כאלה כוללות את ניהול אספקת המים או שינוי מהיסודות של אופן ניהול השירותים. הבעיה העיקרית כאן היא ניהול לא-נכון: כמחצית ההוצאה העולמית על שירותי המזבצת בפועל בשל אי אספקת הטיפול הנכון. בין אם מדובר במבירים את המחקר מושם שאין לנו המידן הנדרש לאספקת השירותים או שאין לנו יכולת להכיר אנשים לאספקתם".

הוא סיים באמרו, כי "יש כאן הזדמנויות עצומות: טכנולוגיות חדשות רבות בתחום הזה יישמו תחילת בשוקים ב_tCמיחה, תוך ניתוח אגניטי של המידע והבנה מוקדמת יותר של משמעותו לצורך ביסוס החלטות". אנקודטה היסטורית בקורס חיו של מורייס נרשמה ב-1997 כשהיה המנכלה האחראי במרכז המחקר של יbam ע"ש וטסון בניו-יורק לפיתוח מערכת DeepBlue של החברה: זו הביסה את אלוף העולם בשחמט, גاري קספרוב.

שוקי צמיחה מיוחדים במהירות שבאה דברים זרים בהם. הם מתנהלים מהר יותר. בשוקים המסורתיים הגדולים, לקוחות רבים מעוניינים לצמצם עלויות ולהעלות רווחות. בשוקי צמיחה, לעומת זאת, לקוחות מתמקדים בהשגת הצמיחה ולא רוצחים טכנולוגיות מסורתיות יאנו אותן. הם רבעים יותר לשימוש בטכנולוגיה", כך אמר רוברט מוריס, שננהל את מערך המעבדות של יbam בסין, הודה, יפן, אוסטרליה וברזיל. מורייס, סגן נשיא חטיבת המחקר של יbam שאחראי לפעולות הפיתוח בתחום השירותים, הגיד ערכות פנימי של שוקים שבצמיחה לעלות גבוחות של חידרה סלולרית על מדיניות דוגמת ברזיל, שמאופיינת ברכבי מודרניים: הם משתמשים ייש בברזיל הזדמנויות לבנות תשתיות בדריכי מודרניים: הם הולכים צעד אחד מעבר למאה שמקובל אצל משתמשים ותיקים יותר ומשלבים כמיות גודלות של חיישנים, כבר ברמת התשתיות, ציין. לדברי מורייס, "לא פחות מה薨נות לתלהבות מהמודל העסקי חדשנות, השוקים החדשניים מפיגנים התלהבות מהמודל החדשן צדינית זו כשירות חברות טלקום ובנקים מעדיפים להתמקד בחידרה לשוקים וב מוצרים אותם הם מציעים ולא להשיקו הון לבניית תשתיות הם מוכנים להעיבר את התשתיות שלהם למיקור-חו"ץ, תוך אימוץ מודל השירותים. במקרים רבים הם לא רוצחים להיות מוגבלים לקיבולת של מערכות, וכך הם פותחים טכנולוגיות דוגמת מיחשוב ענן. הם אינם רוצחים שהמערכות יאנו אותן".

במהלך ביקורו הקצר בישראל הקדיש מורייס חלק ניכר מזמןו למבادرות המחקר של הענק הכחול בארץ. לדבריו, "במארץ, יbam וואה בישראל מקור מרכזי לחדרונות לשוקים ב_tCמיחה, כמו גם לשאר העולם. בחיפה פועלת מעבדת המחקר הגדולה ביותר של יbam מוחז לארצאות הברית ואנחנו משתמשים בה כדי לחדש בעולם כולו. אנחנו משתמשים בידע הישראלי וטכנולוגיות המפותחות כאן, במיוחד הפיתוח המרכזים שלנו ומרכז המומחיות והתקשורות. כך, למשל, משאבי הפיתוח המרכזים בעלי הדפוֹן ב_tCמיחה הגדול ביותר בתחום הסטנדרטים של תקנים בעולם הנקרא חיווני ב_tCמיחה בחיפה". הוא ציין, כי "ההשקות במחקר בישראל הן חלק חיווני ב_tCמיחה של יbam. החברה משתנה: לפני 10 שנים היא התמקדה ביצור זו וכיום היא מתחדשת גם ביישום טכנולוגיות כאלה לפטפון בעיות הנוכחות בשוקי צמיחה והרשות של המחקר מהוות חלק מרכזי בשינוי המודל זהה".

מייחשוב ענן לטבות צמיחה בשוקים חדשים

"ה薨נות לפיקוח המדרגה למודלים חדשים של צדינית זו, שמאופיינת שוקים ב_tCמיחה, מהוות הזדמנויות אמיתיות מבחינה של יbam", אמר