

בורסאי של חברת מעבד התמלילים א.ב. ומאז הפכנו לציבוריים".

ואז התפוצצה הבועה שהשפיעה גם עליכם.

"כן, ללא ספק זו הייתה תקופה קשה. נכנסו לתהליך הבראה אינטנסיבי של כלנית, שכתוצאה ממנו אנו, המייסדים, איבדנו את השליטה, אבל אני נשארתי בכלנית כרמון כיו"ר וכמנכ"ל. כחלק מהתהליך הועברה השליטה לשמיל בן טוב, ידידי, שגם השקיע בחברה כספים רבים מכיסו. הצלחנו לשנות את הכיוון, ומאז כלנית היא חברה רווחית שפועלת בעיקר בשוק השירותים וניהול מוקדי תמיכה ושירות.

"לימים, מכר שמיל את מניותיו לקבוצת משקיעים, שמכרה לפני כשנה וחצי את מניותיה ל One1, והיא כיום בעלת השליטה בכלנית. בהזדמנות זו גם אני הצטרפתי למכירה ומכרתי את החזקותי שם".

מה לקחת איתך מתקופה זו?

"עברנו משבר עסקי ואישי, מחברה שהייתה בשיא מצאנו עצמנו בירידה, על סף התרסקות, עם חובות ועם לחץ כבד של בנקים. לשמחתי, הצלחנו לשנות כיוון ולהחזיר את החברה למסלול של רווחים וצמיחה. בשלב זה, ולאור העובדה שאיבדנו את השליטה ואני כבר לא הייתי המוביל האמיתי של החברה, החלטתי לתכנן לעצמי את העתיד בדרך שונה. "נשארתי בכלנית כנשיא בשליש משרה, ובמקביל התחלתי לחפש איך אני יכול למנף את הניסיון שיש לי כדירקטור בחברות שונות, ניסיון בהנפקה של חברות ציבוריות והרבה ניסיון בשוק ה-IT. ידעתי דבר אחד, שאני לא רוצה לנהל חברה, אלא לעסוק ביזמות ובקשירת קשרים. בנוסף חזרתי לתחביבי הישן, צילום. בסך הכל אני מאושר, אחרי רכבת ההרים המטורפת שהייתי בה במשך שנים מצאתי סגנון חיים הרבה יותר מאוזן ומספק, השלתי 17 קילו ממשקלי, אני עסוק לא פחות, אבל ישן טוב יותר ונהנה מכל רגע".

מהו הפורמט של הפעילות שלך כיום?

"הפורמט זה הבוסתן: עצי פרי שאחרי שנים של טיפול וטיפוח נותנים לך פירות לאורך זמן, ואם לא ייתנו פרי, אולי ייתנו צל וריח טוב, העיקר שיהיה לי נעים לבלות בו. בבוסתן יש כיום כעשר השקעות בדברים שאני מעורב בהם ותורם להם מניסיוני, במידת הצורך, בצד האסטרטגי: גיוס משקיעים, ובעיקר קשרים וחבור בין אנשים. אני מעדיף חברות שעומדים בראשן אנשים צעירים עם אופק ארוך טווח, ומבריקים. המודל הזה נותן לי עניין, תעסוקה ואת הקשר עם האנשים, ואולי, אני מקווה, גם ארוויה מזה כסף.

כיום אני מעורב כבעל מניות וכיועץ בחברות בתחום ה-ICT: אדוונטק, פרוסיד, כלנית. אני גם שותף ומלווה כמה סטארט-אפים: סנסגון, XPLACE, KITCHENBUG ועוד.

היד נטויה. בנוסף, אני מעורב ומושקע גם בכמה חברות שאינן בענף התוכנה. "ולא פחות חשוב... אני סטודנט במדרשה לאמנות בבית ברל, עם שיעורי בית ומבחנים, ונהנה מכל רגע".

30 שנה אחרי, איזה מסר אתה רוצה להעביר לצעירים שבינינו?

"הענף שלנו הוא מיוחד, עם אנשים איכותיים ועם עתיד מזהיר. תהיו אופטימיים, יצירתיים, עשו את מה שאתם אוהבים ואהבו את מה שאתם עושים. בארץ, הפך ענף ה-ICT לקהילה לא מעט בזכות התרומה של אנשים ומחשבים, כולם מכירים את כולם ולכן היחסים טובים מאוד, אפילו בין מתחרים. היום אתה פה, מחר אתה שם. שים את האגו בצד ופרגן לאחרים. בסופו של דבר אסור לשכוח שהכל אנשים".

"הענף שלנו הוא מיוחד, עם אנשים איכותיים ועם עתיד מזהיר. תהיו אופטימיים, יצירתיים, עשו את מה שאתם אוהבים ואהבו את מה שאתם עושים"

