

## להיות מנמ"ר בבורסה

**יוני, קצת רקע אישי עליך.**

"אני בן 53, שימשתי בצבא כפקח טיסה בחיל האוויר. נחשפתי לתחום המיחשוב כאשר הפעלתי בזמנו את אחת מיחידות המחשב המקצועיות הראשונות לניהול טיסות ומבצעים שנכנסו לשימוש בחיל. עם הידע הזה התחלתי לעבוד בטקס. הייתי בטקס 14 שנים, ובאחד הפרויקטים שבוצע בבורסה גם נשארתי. הגעתי ביחד עם אסתר לבנון בסוף שנות ה-80. התחלתי כמנהל פרויקטים. אסתר מינתה אותי לסגן שלה בתחום הטכנולוגי, ומאז אנו יחד בכל מה שקשור לבורסה מבחינת תחומי פיתוח וטכנולוגיה."

**איך ההרגשה לעבוד כמשנה של אסתר לבנון?**

"זה דבר נהדר. מאחר שיש בינינו היכרות של שנים והמון שנות עבודה משותפות ביחד, מי שמוֹלך מבין לגמרי על מה אתה מדבר איתו ואין צורך ב'תרגומים'. אסתר, שבעצמה הייתה אחראית על המיחשוב, היא זו שהעבירה אלי את התפקיד. באופן כללי, יש מגמה כזו שאנשי טכנולוגיה בבורסות בעולם הפוכים להיות מנכ"לים, זה קרה בבורסות בעולם, גם בנאסד"ק, וזה נובע מתוך מחויבות להבנה עסקית בתפקיד הזה. היא מבינה אותי לחלוטין ויש לי עצמאות מוחלטת. אפשר להגיד שביחד בנינו את התשתיות של שוק ההון - לא היה דבר שעשינו שהשני לא ידע, רצנו ביחד על הפרויקטים והבאנו את הקדמה לשוק ההון."

**האם כמנמ"ר הבורסה אתה מתעסק גם בפן העסקי?**

"מתוקף תפקידי כמשנה למנכ"ל הבורסה אני מתעסק בתחומים נוספים הקשורים לשוק ההון. אני אמנם מחויב להביא את הטכנולוגיה, אבל כדי לתת את המענה הטכנולוגי הכי טוב, אני חייב להכיר את השחקנים בשוק, גם בתחומים העסקיים."

**מתי היה המעבר לסביבת ממוחשבת בבורסה?**

"משנת '97 עד שנת 2000 מיחשבנו את המערכות. בדיוק לפני באג 2000. זה היה תהליך הדרגתי

שלקח כ-4 שנים. במקביל, המערכות של אלה שעבדו מולנו עברו הכנה לבאג 2000 והיה קצת חשש. ברגע שעברנו למערכות המודרניות, נפתח בפנינו עולם שלם של פעילות שלא הכרנו. זו הייתה פריצה קדימה בשביל שוק ההון."



יוני שמש

**ספר קצת על תצורת מערכת המיחשוב בבורסה.**

"יש לנו את 'רשת כוכב', שהבורסה נמצאת במרכז ו'כל העולם' חובר אליה. יותר נכון להגיד שאלו רשתות על גבי רשתות שמחוברות לבורסה בתצורה של כוכב. אם ניקח לדוגמה רשת של בנק גדול - לרשת הזאת יש חיים משל עצמה, יש לה את התשתית של הבנק שעליו היא נשענת ובסוף מתחברת גם אלינו בהתאם לצרכים. כאשר מתבצעת הוראה מסוימת - היא משוגרת לכולם וגם לעולם."

"אנחנו לא מחזיקים מאגר נתונים גדול בגלל צורך ביצועים. הכל מבוסס על זיכרון. בסופו של דבר הכל נאגר ויש BI, אבל המערכות מבוססות 'Real time' בגלל הצורך במהירות. גם הבורסה של ניו יורק, שהיא הגדולה בעולם, עובדת כך בגלל שהיא עובדת מול אירופה ואין להן את היכולת להסתנכרן. יש לנו גם DRP וגיבוי 'חם' - המתקן שבו נמצא הגיבוי אמור להכין את הבורסה לפעילות מלאה במקרה הצורך. אנו כל הזמן בודקים את היכולות של המערכות."

**איך אתם מתייחסים בבורסה לטרנדים של הענף והמובייל?**

"אנו עובדים מול חברי בורסה

וגופים כמו בנקים, ואם הם מאפשרים שימוש בטכנולוגיות, אנו נדאג לתת אותן. בכל מקרה, הכל מופעל דרך מערכות מרכזיות - גם בגלל אבטחה, אך גם בגלל ביטחונות של ניירות מתאימים. את הפעילות הקשורה לניירות לא ניתן לבצע דרך מובייל."

**מהו תקציב ה-IT שלך?**

"אנו לא נוהגים לפרסם תקציבים (לפי בדיקה של המערכת מדובר בסכום שמוערך בעשרות מיליונים), אבל מדובר במיליונים רבים שמושקעים בטכנולוגיה. בימים אלה אנו עמלים בבורסה על מעבר למיקום חדש, וההשקעה בתשתית החדשה מוסיפה לא מעט לתקציב. למרות השקעה בחשיבה והעובדה שאנו לא בזבזנים - זה לא בלקסיקון שלנו."

**אם כבר הזכרת את הנושא, ספר לנו קצת על תוכניות המעבר לבניין החדש.**

"בגלל שהמערכות הן קריטיות ולא סובלות דחיות, אנו מתכוונים להעביר הכל באפס הפרעה. חלק מהמערכות נרכוש מחדש, ואת השאר נעביר בשלבים. המהלך הזה יכול לעשרות שלבים של העברת המערכות. נתחיל קודם במערכות, ואת האנשים שלנו נעביר בסוף 2012. גם לאחר המעבר חלק מהמערכות עדיין יישאר בבניין."

**מה הופך מנמ"ר למובייל? מה העצות שלך לקראת השנה החדשה?**

"תהיה מומחה בביזנס שבו אתה עובד. אם אתה לא כזה - לא יהיה לך סיכוי. צריך להבין את הביזנס ולזרום איתו. אם לא תעשה זאת, תהיה 'רק' טכנולוג, ובימינו זה לא מספיק טוב. צריך לחשוב ולהתנהל כאילו אתה זה שצריך להרחיב ולפתח את הביזנס."

"יש לנו את 'רשת כוכב',

שהבורסה נמצאת

במרכז ו'כל העולם'

חובר אליה. יותר נכון

להגיד שאלו רשתות על

גבי רשתות שמחוברות

לבורסה בתצורה של

כוכב. אם ניקח לדוגמה

רשת של בנק גדול -

לרשת הזאת יש חיים

משל עצמה, יש לה את

התשתית של הבנק

שעליו היא נשענת

ובסוף מתחברת גם

אלינו בהתאם לצרכים"