



יעקב נתניהו

הוא לשפר את מקצועיות המעורבים בו ולהפוך מטובים למצוינים במקצוע. ניהול התקשורת, כמו גם ניהול בעלי העניין הוא מאוד קריטי להצלחת הפרויקט. נדרש 'לשווק' את היבטים השונים בפרויקט על מנת להניע את המעורבים לפעולה".

ניהול ערך - כמגדיל הצלחה

"ניהול ערך מעלה את הערך של הפרויקט, כמו גם של מנהל הפרויקט. אם מנהלי פרויקטים של זו לא יערכו ניהול ערך - אזי הצלחת הפרויקט תעמוד רק על 30%, בדיוק כמו בפרויקטים שאינם זו", כך אמר **זוהר דביר**, מנכ"ל SIMPLE.

דביר דיבר בכנס במסלול ניהול סיכונים וניהול PMO. ניהול ערך, אמר דביר, "הוא תחום רחב למדי, המתמקד באופן בו נדרש לעשות 'פרטו' (לחלק 80:20), על מנת לקבל את הערך הגבוה הניתן, תוך השקעה קטנה יחסית".

מבין כלל הפרויקטים, הסביר דביר, "נדרש לבחור ולעשות את הפרויקטים המניבים את הערך הגבוה ביותר, ולאחר מכן, בפרויקט עצמו, נדרש לעשות מיטוב של התכולה, על מנת להביא את הערך הגבוה ביותר ללקוח".

כל המחקרים, אמר דביר, "מצביעים על העובדה כי ככל שהפרויקט קטן יותר וממוקד יותר, כך גדלים סיכויי הצלחתו". בדרך זו, הסביר, "הערך של ניהול הערך הוא כפול: גם העלויות נמוכות ומביאות לערך גבוה, וגם סיכויי הצלחה שלו גדלים".

לשם זיהוי הערך, הסביר, "נדרש להבחין בין המרכיבים בפרויקטים שהם קריטיים ללקוח, ובין אלה שהם 'נחמד שיש'. בדרך כלל הלקוח רוצה את הכל. תפקידו של מנהל הפרויקט הוא לבצע את המיטוב של התכולה". סביב תחום זה, ציין דביר, "נוצרו כלים ותהליכים רבים המסייעים למימוש תפיסת העולם של ניהול ערך".

להמחיש את הערך

השאלה העיקרית היא כיצד הדבר בא לידי ביטוי. על פי דביר, "הדבר בא לידי ביטוי בשני אופנים: האחד, הכנת תוכנית עבודה שנתית במסגרתה בוחרים את הפרויקטים בעלי הערך הגבוה. השני, בכל פרויקט נדרש לזהות את הערך בכל תכונה, מודול, או חלק מהפרויקט, על מנת לבצע את הבידול הנדרש". לדבריו, "בניהול הערך יש חמישה תהליכים:

המקצוע. הגדרת ניהול פרויקטים היא מאמץ זמני המוקדש לטובת ייצור של תוצר ייחודי. בכך אנחנו מעצבים את המציאות ודומים למנהיגים, המעצבים אף הם את מציאות חיינו", כך אמר **אלכס דן**, נשיא PMI ישראל. לדברי דן, "חל שיפור בתחום ניהול הפרויקטים בישראל, אולם יש עוד מה לקדם בתחום. השיפור נובע מהפעילות של העמותה לניהול פרויקטים, שמשקפת בכמה שדות פעילות: שילוב מקצוע ניהול הפרויקטים במערכת החינוך, לצד פעילות בעולמות האקדמיה, התעשייה, המגזר הביטחוני והממשלתי".



אלכס דן

אלכס דן: "חל שיפור בתחום ניהול הפרויקטים בישראל, אולם יש עוד מה לקדם בתחום. השיפור נובע מהפעילות של העמותה לניהול פרויקטים, שמשקפת בכמה שדות פעילות: שילוב מקצוע ניהול הפרויקטים במערכת החינוך, לצד פעילות בעולמות האקדמיה, התעשייה, המגזר הביטחוני והממשלתי"

הכנס, אמר, "מתמקד ביכולת לתת לנו כלים לניהול פרויקטים, על מנת שאחוזי הצלחה שלהם יגדלו". הוא סיכם באמרו כי "המוטו של העמותה הוא שניהול פרויקטים הוא הכרחי על מנת להצטיין".

"המפתחות להצלחת פרויקט: תקשורת ומנהיגות"

יעקב נתניהו, סגן נשיא PMI ישראל ויושב ראש הוועדה המקצועית לתכני הכנס, אמר כי "על מנת שפרויקט יצליח, נדרשת תקשורת בין כלל האנשים המשתתפים בו, לצד מנהיגות של מנהל הפרויקט והסובבים אותו". בין שאר פעילויות העמותה, ציין, "הושקעו 872 שעות עבודה של מתנדבים בתרגום הספר PMBOK בגרסתו החמישית לעברית".

נתניהו סיכם באמרו כי "תפקידה של התקשורת בפרויקט