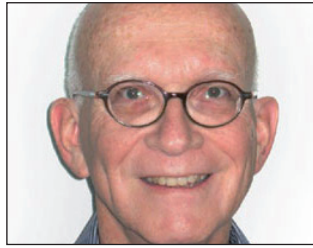


השלמות אינה יעד בר השגה

את התיאוריה הזו מאמץ פרופ' **בועז רונן** מהפקולטה למינהל עסקים על שם רקאנטי באוניברסיטת תל אביב, MBA ומומחה להשבת חברות ויצירת ערך. הוא יישם שיטות ניהול חדשניות, בין היתר כאלה המבוססות על התיאוריה של פרופ' סיימון, בעשרות חברות היי-טק, חברות תעשייתיות ופיננסיות.

באחרונה הופיע פרופ' רונן בפני פורום המנמ"דים והמנכ"לים C3 של אנשים ומחשבים, שדן בסוגיה כיצד

לנהל ולתמחר פרויקטים בצורה נכונה. הוא המחיש לעשרות משתתפי המפגש, ששמעו את דבריו בשקיקה, כיצד האויב של הטוב הוא הטוב מאוד. כיצד אף פעם אי אפשר להשיג בפרויקטים את השלמות, מאחר שהיא דורשת הצבת יעדים לא ריאליים. הוא המליץ למאזיניו להסתפק בכך שהפרויקט שהם מייצרים משפר את הקיים, לכלול בתוכו תכולה הגיונית, בערך חצי ממה שמקובל בדרך כלל, ובעיקר לקבוע לוח זמנים. פרויקט שנמשך יותר משנה - דינו להיכשל, וצריך מנהל אמיץ, שיוודע לקבל החלטות קשות, על מנת לסגור את הפרויקט חסר העתיד, אמר רונן. בהקשר זה הוא העיר הערת אגב עוקצנית לפרויקט הדגל של מערכת בתי המשפט, נט המשפט, שהמטרה שלו הייתה מצוינת ותוצאותיו, המצוינות פחות, ידועות. "מזל שהלקוחות של הפרויקט, השופטים,



פרופ' בועז רונן

יודעים להתאפק מספיק כדי לא לזעוק חמס", אמר. לדעת פרופ' רונן, מחלקת ה-IT מאיצת ערך בארגונים, וכל מנכ"ל צריך להשתמש בה. רוצה לומר למנכ"לים: הפסיקו להתלבט האם ה-IT הוא השקעה או הוצאה אלא קחו ממה שהוא יודע לתת את הטוב ביותר. זאת, מפני שלדעת פרופ' רונן, אין זה נכון שמה שמעניין את המנכ"ל זה הבונוסים שיקבל כלומר, המנכ"ל מודע היטב לחשבון הבנק שלו אבל בעידן הנוכחי, מנהל מצליח הוא זה שמוכיח שחור על גבי לבן שקיבל את החברה עם ערך X והצליח להגדיל אותו ל-Y. בדרך לשם הוא צריך לבחור ב-3-2 מאיצי ערך, וה-IT נכלל בהם - לא כישות עצמאית אלא כחלק מתמחור נכון.

פרופ' רונן הרבה בדוגמאות מה ההבדל בין מחיר לתמחור, מהו התמחור הנכון לפרויקט ולמה, אף על פי שה-IT לא עומד בפני עצמו, הוא חייב לראוץ למערכת תמחור נכונה, שתוכיח למקבלי החלטות שהפרויקט משביח את הערך של הארגון ומשרת את המנכ"ל.

בתי הקברות של הפרויקטים בשוק הארגוני מלאים בפרויקטים שנוצרו על ידי מנמ"דים, מנכ"לים ויועצים שניסו לגעת בפסגת השלמות והתרוסקו באמצע הדרך. במקום זאת, עליהם לחפש תמיד את השיפור הנראה לעין ולאחר שיישמו אותו, יוכלו ללכת לפרויקט המוצלח הבא. אל להם להתפלא שעל אף שלא השיגו את השלמות, הם יקבלו את פרס המצוינות.

הקטר שיוביל את הנגב לצמיחה כלכלית וחברתית

נשיא המדינה, שמעון פרס, זכה לראות במימוש נוסף של חזונו של דוד בן גוריון: פארק ההיי-טק בבאר שבע

בכנס במכללת סמי שמעון נעשתה היסטוריה קטנה: השר שטייניץ, מנכ"ל הבורסה, **יוסי ביינארט**, ח"כ ד"ר **אראל מרגלית**, איש עסקים ויזם בעצמו, ונשיא המכללה, פרופ' **יהודה חדר**, פתחו את יום המסחר בבורסה בתל אביב דווקא מבאר שבע. זאת עוד הוכחה לכך ששייבר והיי-טק הם לא רק טכנולוגיה אלא גם בסיס מצוין לעשיית עסקים. זה גם מוכיח שהבורסה של תל אביב היא גלובלית ולא חייבים לפתוח את יום המסחר בה דווקא מאחד העם.

השמחה הקטנה של ירוחם

בשעה שהבכירים ביקרו בבאר שבע נערך אירוע ראוי לציון נוסף באזור הדרום: שמוליק ריפמן, מנכ"ל המועצה האזורית שער הנגב, חתם על הסכם עם מיכאל ביטון, ראש מועצת ירוחם, לפיו עיר הבה"דים, לכשתוקם, תהיה תחת תחום השיפוט של עיריית הפיתוח. מדובר בשטחי נדל"ן ענקיים שיזרימו כסף רב לקופת המועצה שלה - הן ממסים שצה"ל ישלם והן מאחר שחלק גדול מהמשרתים בה יגור באזור.

בפארק ההיי-טק בבאר שבע ובעיר הבה"דים בין המועצה האזורית שער הנגב לירוחם יש הרבה יותר אלמנטים ישראליים-ציוניים מאשר במכבי תל אביב בכדורסל, שאת זכייתה בגביע אירופה חגגו בכיכר רבין בתל אביב. שחקניה הזרים הם אלה שהביאו לנו את הכבוד והתהילה, בעוד שבפארק הבאר שבעי ובעיר הבה"דים אלה שעושים ויעשו זאת הם, על פי רוב, ישראלים גמורים.

השורה התחתונה: הקמת פארק ההיי-טק בבאר שבע ובניית עיר הבה"דים הם הקטר החדש של ההיי-טק, שיוביל את הנגב לצמיחה כלכלית וחברתית, אם רק לא יפריעו לו לדהור.



שמעון פרס, נשיא המדינה

בירת הנגב, באר שבע, אירחה שני אירועים חשובים בתחום ההיי-טק, שכרגיל במקומותינו - לא תואמו ביניהם.

במכללת סמי שמעון נערך כנס מרכזי בנושא שייבר בהשתתפות השר לענייני מודיעין, ד"ר **יובל שטייניץ**, ובכירים אחרים. לא הרחק משם ערך נשיא המדינה, **שמעון פרס**, ביקור בפארק ההיי-טק של באר שבע. פרס אמר, ש"רק ההיי-טק יכול להציל את המזרח התיכון" וש"צפויה התפתחות עצומה בתחום ברגע שנפסיק להסס בעניין השלום".

ההיי-טק מוגדר מזה שנים כקטר שיכול להוביל את המשק לשגשוג. בכך אמנם אין חדש, אבל מימושו של החזון תלוי בגורמים רבים הקשורים

במצב הכלכלי, הפוליטי והחברתי. לעומת זאת, הפיכת ההיי-טק לקטר שיהפוך את הנגב לאחד המרכזים היותר חשובים בישראל היא משימה שתלויה אך ורק בנו, במקבלי החלטות שלנו וכמובן, באנשי התעשייה. פארק ההיי-טק כורך בתוכו את כל המרכיבים שבאים לידי במושג סטארט-אפ ניישן שהעולם הדביק לנו, ובצדק. פרס, כמו רבים אחרים, יודע היטב עד כמה מטבע הלשון הזו יכולה להיות מנוף כלכלי ומדיני לישראל, אם רק נקבל את החלטות הנכונות.

החזון של בן גוריון

הקמת הפארק בנגב היא חלק ממימוש חזון ידוע של **דוד בן גוריון**, שאמר: "ישנה משימה אחת שאינה רגעית וחולפת, והיא יישוב הדרום והנגב. נוכל לה אם נשתמש בשתי התכונות הייחודיות לנו: חלוציות ומדע". בביקורו בבירת הנגב זכה פרס לראות את החזון של "הזקן", שהוא עצמו היה בין עוזריו ואנשי אמונו, קורם עור וגידים.