

הצבא יוצא ל-ERP כלל-צה"לי מבוסס סאפ במאות מיליוני שקלים

הפרויקט צפוי להסתיים בשנים 2017-18 ולשרת עשרות אלפי משתמשים ♦ לצורך הפרויקט תוקם מינהלת בראשות אלוף משנה שתשב תחת יחידת מצפ"ן - מערכות צבאיות לפיקוד שליטה וניהול ♦ מאגף התקשוב נמסר כי "בימים אלה נבחנות כמה אופציות לפיתוח ולהטמעת ה-ERP. טרם הוכרעה זהות ספקית ה-IT"

יוסי הטוני



אלוף משנה אבנר זיו. צילום: דו"צ

ראש המינהלת יהיה כפוף למפקד מצפ"ן, אל"מ אבנר זיו. הפרויקט צפוי להסתיים בשנים 2017-2018, וישרת עשרות אלפי משתמשים בצבא. המניע להליכה לפרויקט ERP כלל צה"לי אחוד נבע משתי מטרות שנפגשו - הרצון בהתייעלות כספית ובהתייעלות ואיחוד טכנולוגיים. בצה"ל יש שמונה מערכות ERP. אלא שבניגוד למה שנהוג לחשוב, רוב מערכות ה-IT המנהלתיות בצה"ל, אינן יושבות על מערכות ה-ERP, אלא הן בחלקן ישנות, וברובן פרי פיתוח עצמי אשר יושבות על מערכות מורשת (Legacy). המרכיב הגדול, והמשמעותי בפרויקט הענק, הוא לקחת את כל מערכות ה-IT המנהלתיות, ולהגר אותן ממערכות המורשת למערכת ה-ERP הכלל-צה"לית של סאפ. המרכיב השני, שהוא חשוב אך בעל היקף פעילות קטן יותר, הוא מיזוג כלל מערכות ה-ERP הקיימות לכדי מערכת ERP אחת, מטכ"לית. טרם נקבע מה יעלה בגורלן של מערכות ה-ERP של אורקל (Oracle) הקיימות בצה"ל.

צה"ל רואה ב-ERP תוכנית גלובלית, שתשפיע על כלל הצבא. במסגרת מנהלת הפרויקט שתוקם ייקח הצבא את כלל המערכות תומכות הלחימה - בתחומי כוח האדם, הלוגיסטיקה, התכנון והארגון, התקינה והתקציב - ויחבר אותן. כך, בכוונתו ליצור ראייה כוללת למשאבים הכלל צה"ליים עבור המפקדים, והם יקבלו תמונה זו, בכל מקום ובכל זמן. הפרויקט יחולק לכמה פרויקטים משנה: תשתיות, התאמת החבילה, טיוב והסבות נתונים ולבסוף הדרכה, הטמעה ובקרה.

תמונת מצב אחודה וחיסכון ברישוי

הרציונל בהחזרת ההחלטה על הקמת מערכת ERP כוללת נבע משתי סיבות: האחת היא תהליכי-ארגוניים - הרצון לספק תמונת מצב אחת

הצבא יוצא, שוב, לפרויקט ERP כלל צה"לי - כך נודע לאנשים ומחשבים. ההחלטה על כך נתקבלה על ידי הרמטכ"ל, רא"ל בני גנץ. היקף הפרויקט, שיהיה מבוסס סאפ עומד על מאות רבות של מיליוני שקלים, וקיימות הערכות שהוא יעמוד

לבסוף על מיליארד שקלים.

לפני כמה שנים החל הצבא בהקמת מערכת ERP כוללת, וביטל אותה, ולאחר מכן יצא שוב לפרויקט ERP. התנעת הפרויקט בימים אלה מבוססת על אישור החלטה על יציאה לפרויקט ERP כלל צה"לי שהתקבלה על ידי הרמטכ"ל גנץ ב-2011, ושלא יצאה אותה עת לפועל מסיבות תקציביות.

הפלטפורמה למערכת ה-ERP הכוללת תהיה של סאפ (SAP). בשנה החולפת הלכו אנשי אגף התיקשוב למטה הכללי, והציגו נתונים כספיים, לפיהם בשל העובדה שאין תוכנית ERP כלל צה"לית, כל יחידה, או

זרוע "דאגו" לעצמם, הטמיעו

מערכות באופן עצמאי, ובפועל -

העלות המצטברת לצבא עמדה

על עשרות אחוזים יותר - נתון

המגלם סכום של כמה עשרות

מיליוני שקלים. עלות הפרויקט

המתוכנן תהיה ברובה בשקלים

ומיעוטה ב"דולר סיוע", ולמרות

מחירה, צפויה להניב חיסכון של

עשרות רבות של מיליוני שקלים.

בעקבות פרסום הכתבה, מאגף

התקשוב ביקשו להבהיר כי

"בימים אלה נבחנות כמה אופציות

לפיתוח והטמעת מערכת ה-ERP,

ביניהן יציאה למרכז טכנולוגיות,

זאת בראייה של הזלזלת עלויות

הפתרון. רק לאחר מכן תצא לדרך

ההתקשרות הכספית דרך משרד

הביטחון למימוש הנושא".

כאמור, בימים אלה גנץ אשרר

את החלטתו מלפני שנתיים, אגף

התכנון דן בהקצאת המשאבים,

שאושרו אף הם, ובסוף 2014

תוקם מינהלת, בראשות קצין

בדרגת אל"מ. הקצין יישב

ביחידת מצפ"ן - מערכות צבאיות

לפוש (פיקוד ושליטה) וניהול -

שביחידת לוט"ם באגף התיקשוב.

בימים אלה גנץ אשרר

את החלטתו מלפני

שנתיים, אגף התכנון דן

בהקצאת המשאבים,

שאושרו אף הם,

ובסוף 2014 תוקם

מינהלת, בראשות קצין

בדרגת אל"מ. הקצין

יישב ביחידת מצפ"ן -

מערכות צבאיות לפוש

(פיקוד ושליטה) וניהול

- שביחידת לוט"ם

באגף התיקשוב. ראש

המינהלת יהיה כפוף

למפקד מצפ"ן