

"על המנמ"ר לטפל בשלושה היבטים: אם הוא רוצה לחסוך, עליו להחליט מה הוא לא עושה, או, כמו בדיאטה, מה הוא לא אוכל. יש להימנע ממצב בו הכסף שמשקיעים ב-IT לא מתחבר ליעדים עסקיים. לאחר מכן, עליו להחליט מה הוא כן עושה ולמדוד את עצמו תוך עמידה בלוחות זמנים ותקציב. הבקרה מאוד מרכזית וחשובה. המרכיב השלישי הוא ניהול הסיכונים. על המנמ"ר להבין מה מסכן את ארגון ה-IT ולהיערך מראש בהתאם."



רחלי מנדלביץ'

הלימה עסקית, על מנת לוודא שעושים את מה שהארגון צריך; הבאת התוצרת על בסיס מסגרות תהליכיות, מאחר שאין לנו זמן להמציא, אנחנו חייבים להיות אגיליים ולהאיץ ביצועים; טיפול באבטחת מידע והגנה עליו; וניהול סיכונים". לדבריו, "מסגרת העבודה מאפשרת ל-IT לעבוד בצורה כוללת".
"המדידה היא פחות כמותית ויותר איכותית", הוסיף. מיד'ז'נסקי סיכם באומרו כי "הארגון נדרש להבין שה-IT הוא חלק ממנו, נדרש שילוב של ה-IT בכלל הפעילויות העסקיות. מנגד, על מנת להוכיח חוזר השקעה, נדרשת שקיפות של ה-IT מול הארגון".

"ביצוע ממשל IT - לא עסק של ה-IT"

רחלי מנדלביץ', ראש מטה אגף מערכות מידע במנורה מבטחים, אמרה כי "ביצוע ממשל IT הוא לא עסק של ה-IT, אלא של הארגון ושל ההנהלה". "ה-IT הוא העסק של כולנו", אמרה מנדלביץ'. "לכן, נדרש לבנות פלטפורמות ארגוניות-תהליכיות, כאלה שיסייעו לעסק". לדבריה,

שי זנדני, ISACA:

"עוד רחוק היום בו CobiT5 יהפוך לתקן בישראל"

"המפקח על הביטוח ושוק ההון ציין את התקן כמסגרת עבודה שעל המפוקחים להשתמש בה ובקרוב צפויה התעוררות בתחום, עקב דרישות רגולטוריות", אמר זנדני, נשיא האיגוד בישראל ומנכ"ל סייברארם ♦ לדבריו, "CobiT5 מיועד למנמ"רים, מנהלי אבטחת מידע, מנהלי הסיכונים הארגוניים ואנשי הביקורת"



שי זנדני

"CobiT5 הוא התקן החדש לניהול IT ובקרת IT בארגונים. אף על פי שנעשה לא מעט בתחום, ארוכה הדרך עד שהוא יהפוך לתקן הלכה למעשה בישראל", כך אמר **שי זנדני**, נשיא האיגוד העולמי לביקורת ואבטחת מערכות מידע (ISACA) ישראל ומנכ"ל סייברארם.

בראיון לאנשים ומחשבים, אמר זנדני כי CobiT (Control Objectives for Information and related Technology) הוא "אוסף של בקרות על תהליכי ה-IT שמתבצעים ביחידות המיחשוב של החברות. מדובר במסגרת עבודה המבוססת על שיטות ותהליכים בדוקים ומוכחים ברחבי העולם. זהו מסמך של ISACA, שעשרות רבות של מומחים עבדו עליו בשש השנים האחרונות. הוא מחליף את הגרסה הקודמת, 4.1, שראתה אור ב-2008.

לדבריו, "ההצלחה הגורפת של CobiT כמסגרת עבודה ליישום בקרות יעילות על תהליכי IT בארגונים רבים תרמה למיקומו כתקן מוביל ומקובל ברחבי העולם, מה גם שדרישות רגולציה בינלאומיות כגון SOX ו-HIPPA נשענות על הבקרות והתהליכים המומלצים על ידיו".

למי מיועד התקן?

"יש ל-CobiT5 ארבעה סוגי צרכנים:

ישראליים גלובליים פנו אלינו וביקשו שנקיים אצלם סדנה, על מנת שהם ידעו איך לנהל את הבקרות הארגוניות על בסיס CobiT5".

זנדני סיכם באמרו כי "המטרה היא ש-CobiT5 יהווה תקן לאבטחת מידע, ניהול IT וניהול סיכונים. יש עוד הרבה מה לעשות בתחום. עבדנו קשה כדי לתרגם את המסמך לעברית, על מנת להנגיש אותו לקהל המקומי. צפויה התעוררות משמעותית בכל הנוגע אליו, גם בשל הנחיות גופים רגולטוריים, שרוצים שארגונים יסתמכו על CobiT5 שישימש להם כמסגרת עבודה".

יוסי הטוני

הראשון הוא המנמ"ר, שרוצה לנהל את ה-IT שלו טוב יותר, עם הלימה ליעדים העסקיים של הארגון וחיבור אליהם. השני הוא מנהל אבטחת המידע הארגוני, שמחבר בין התקן להיבטי אבטחת מידע והגנה קיברנטית ונעזר בו לטובת ממשל IT. הלקוח השלישי הוא מנהל הסיכונים הארגוני, והרביעי הוא איש הביקורת. CobiT5 נותן למבקר מסגרות לבקרות - מה עליו לבדוק בתוכניות הביקורת שלו".

מה קרה עד כה בקשר ל-CobiT5 בישראל?

"קרו שני דברים: המפקח על הביטוח ושוק ההון ציין אותו כמסגרת עבודה שעל המפוקחים להשתמש בה וכמה ארגונים