

## יהודה זיסאפל, רד-בינת: "מדינה שמאבדת את קווי הייצור שלה, תאבד גם את הטכנולוגיה"

"המדינה צריכה לתת סובסידיה לייצור כדי שיישמר ברמה מספקת, ועל ידי כך למנוע את איבוד הטכנולוגיה", אמר זיסאפל - נשיא קבוצת רד בינת, בסיוור עיתונאים שנערך באתר הייצור של רד תקשורת בירושלים ♦ אריק לוין, סמנכ"ל התפעול של מתקן רד תקשורת בירושלים: "אנו מייצרים מאה אחוז מהדגמים כאן. ארגון שלא נוהג כך נמצא היום בבעיה מול סין"

רד תקשורת הוקמה על ידי האחים יהודה וזהר זיסאפל, והיא נמצאת בבעלותם. החברה מתמחה בפיתוח, ייצור ושיווק מוצרי תקשורת עבור ספקי תקשורת, מפעילי סלולר ועוד. חברה זו היא המרכזית בקבוצת חברות רד-בינת, המונה כ-15 חברות נוספות, והיא מעסיקה כ-1,000 עובדים - 50% מתוכם בייצור. במתקן בהר חוצבים עובדים כיום כ-230 עובדים, תושבי ירושלים והסביבה, במתכונת של שישה ימים בשבוע 24/7.

מאז ומעולם תפיסתם של האחים זיסאפל הייתה לא רק עסקית, אלא גם אידיאולוגית. כאשר בחרו להקים את אתר החברה באזור ירושלים, למשל, הם עשו זאת דווקא בבית שמש - אזור שבאותה תקופה היה בעל מספר שיא של מובטלים.

לדברי זיסאפל, היה זה "הניסיון הראשון בכלכלה הישראלית להעסיק את המובטלים". למרות הרצון, הם נתקלו באתגר לא מתוכנן - המובטלים לא באו. "לא מצאנו את המובטלים", אמר מייסד החברה, והוסיף, כי רק לאחר שראו שרוב העובדים מגיעים מירושלים החליטו להעביר את החברה לשם. "היינו חלוצים בהרבה מאד שיטות של ייצור. ישראל הייתה הרבה יותר סגורה לעולם, והשווקים היו מצומצמים יותר", קבע זיסאפל. "עבדנו קצת מול ארצות הברית ובעיקר מול אירופה, אז, סין עוד לא הייתה בתמונה".

דני זודקיניץ'



יהודה זיסאפל

יהודה זיסאפל: "לישראל יש

עדיין יתרון משמעותי בכל

הקשור לפיתוח וחדשנות, אך

"הפער הולך ונסגר - וזה לא

ניתן לחזרה"

זה, כי "בסדרות קטנות אנו יותר חזקים מול סין". עוד הדגיש, כי "אנו מייצרים מאה אחוז מהדגמים כאן. ארגון שלא נוהג כך נמצא היום בבעיה מול סין".

"אי אפשר להתחרות היום בסין, כולם מודעים לזה. אבל יש בעיה, לא רואים בימינו את הייצור בהיבט של מדינה, וחבל. אם אתה מאבד את הייצור, אתה מאבד בסופו של דבר את הטכנולוגיה - וכך נוצר פער מול העולם", אמר יהודה זיסאפל - נשיא קבוצת רד-בינת, בסיוור עיתונאים שנערך בקווי הייצור של רד תקשורת, במתקן החברה הממוקם בהר חוצבים שבירושלים.

זיסאפל לא הסתיר את ביקורתו על המדינה בהקשר זה. "המדינה הייתה צריכה לתת סובסידיה לייצור, כדי שיישמר ברמה מספקת. כך ניתן למנוע את איבוד הטכנולוגיה. קחו את יפן כדוגמה - האמריקנים העבירו אליהם בזמנו את קווי הייצור המצלמות, הפקסים, המכונות. זה הוביל את ארצות הברית לבעיה. תהליך מאד דומה אנו רואים היום בסין".

עם זאת, אין סיבה לטענתו להיות פסימי. לדבריו, לישראל יש עדיין יתרון משמעותי בכל הקשור לפיתוח וחדשנות, אך "הפער הולך ונסגר - וזה לא ניתן לחזרה". אז איך בכל זאת מתחרים מול שווקים מתפתחים כמו סין? "עובדים בסדרות קטנות של ייצור", זו תשובתו של זיסאפל לתחרות הקשה מול העולם.

דבריו קיבלו חיזוק נוסף מצדו של אריק לוין - סמנכ"ל התפעול של מתקן רד בהר חוצבים, שאירח את הסיוור, ואמר בהקשר

**בחר פורום נבחר**  
**וקבל תיק שתבחרו**  
 הצטרפו לאחד מפורומי הידע וקבלו  
 תיק מקצועי מדליק  
**מתנה איכותית מבית Crumpler**  
 להצטרפות לפורומים לרישום  
 ופרטים 03-7330773

**פורומי הידע של המקצוענים**  
**מפגשים, הרצאות, דיונים**  
**Networking-I**