

ניידות לטלפונים חכמים ולטאבלטים במגוון סביבות הפעלה. לטענתו של רודה, זו המגמה שתהיה בענן בשנים הבאות - ולשם מכוונת יבמ".

### "יש פה ריכוז מוחות וידע"

לגבי ענף ההיי-טק הישראלי, אמר רודה, כי "יש ריכוז גדול של מוחות וידע בישראל, שאם יודעים לחבר אותו ביחד ולשתפו עם אחרים, ניתן יהיה להוביל חדשנות בתחומים מסוימים". לדבריו, "יש מצבים שבהם חברה אחת שיש לה רעיון מצויין לא תיצור את הדבר הבא, אבל אם היא תהיה מסוגלת לשתף ולחלוק ידע עם חברות דומות לה - תוך כדי התגברות על ענייני סודות מסחריים וקניין רוחני - ניתן יהיה ליצור שינוי משמעותי בתחומים רבים, וכבר היו דברים מעולם", אמר רודה. הוא הוסיף, כי זה אחד התחומים בהם הוא עוסק מטעם יבמ ברמה הבינלאומית, ועל בסיס זה היא בוחנת רכישת חברות, לרבות בישראל.

"ישראל היא ריכוז של חדשנות", אמר רודה, "יש כוח חזק לריכוז של חברות שיש להן הרבה ידע. ייתכן שחברה לא תייצר את השינוי, אבל אם אוספים כמה חברות ומצליחים לייצר פורמט שבו הן משתפות וחולקות ידע ביניהן - הרי שניתן לייצר סוג של חדשנות ייחודית שתוביל את מדינת ישראל לחדש בעולם, כשם ש-XIV עשתה בזמנו". לדבריו, "אתה, כמי שאמון על בחינת טכנולוגיות, צריך לדעת על איזה סוס להמר. אם אתה רואה חברה אחת זה לא מספיק, אבל אם יש ריכוז של חברות שעוסקות בתחום דומה - יש סיכוי שזה יצליח. זה מה שאני מנסה לעשות ביבמ - סינתזה של דעות ומידע שביחד יוצרים חדשנות. סוג של חוכמת ההמונים, אבל מנוהלת ומנובת".

ד"ר רודה הוא מחלוצי התעשייה עתירת הידע בישראל. הוא היה מהראשונים שהצטרפו למרכז המדעי של יבמ בחיפה, לפני 40 שנה. בין השנים 1999-2005 עמד בראש מעבדת המחקר. כיום הוא מכהן בתפקיד סגן נשיא לתשתיות טכנולוגיות בקבוצת האסטרטגיה במטה העולמי של יבמ. בכנס של ארגון מהנדסי חשמל ואלקטרוניקה שנערך באחרונה באילת, הוענק לרודה פרס מפעל חיים בתחום מדעי המחשב, לצדו של עוזיה גליל - חתן פרס ישראל בשנת 1977.

### "מאומת סטארט-אפים, להפוך למדינה עם תעשיית היי-טק גדולה"

"המטרה שענף ההיי-טק והמדינה צריכים לשים לעצמם, היא להפוך את מדינת ישראל מאומת סטארט-אפים לאומה עם תעשיית היי-טק גדולה. אין שום סיבה שישראל לא תהיה כמו טיוואן, סינגפור או פינלנד", כך אמר **דורון בירגר**, מנכ"ל לנדמרק ונצ'רס, בראיון לאנשים ומחשבים. לדבריו, "אם רוצים לבנות תעשיית היי-טק בת קיימה, אי אפשר להסתמך רק על חברות סטארט-אפ. חייבים לבנות כאן גם חברות גדולות ואף חברות ענק בצד חברות בינוניות; חברות שמוכרות לכל הפחות בעשרות

והתלהבות לבנות דברים חדשים. כעת צריך להאמין שאפשר להגדיל את החברות החדשות ולהפוך אותן לחברות גדולות".

### מה אתה מצפה מהממשלה החדשה שתקום?

"אני חושב שהדבר החשוב ביותר שאפשר לבקש מהממשלה הוא עקביות. לא רק בנוגע לתחום ההיי-טק, אלא מדיניות כלכלית עקבית ולא מזוגזגת בכל התחומים. בראש ובראשונה בתחום שיעורי המיסוי על פרטים וחברות כאחת, ברמות ההשקעות של המדען הראשי וכו'. הייתי רוצה לראות מדיניות ברורה וארוכת טווח, כך שכולנו נדע מהם כללי המשחק. כשהתנאים משתנים בתדירות גבוהה כל כך, קשה לנו יותר למשוך לכאן משקיעים, בין אם משקיעים מחו"ל או מהארץ. גם לחברות עצמן קשה להשקיע כאשר לא יודעות מה יהיה מחר. כיום מתקיים בארץ מצב של שינוי מתמשך. זה לא בריא לשום ענף ובטח לא להיי-טק. נושא חשוב נוסף הוא השקעה בחינוך טכנולוגי. כאן הייתי מצפה להשקעות נוספות בשני מישורים: מישור אחד הוא השקעה בחינוך טכנולוגי במגזרים שכיום כמעט אינם שותפים ליצירה ההיי-טקית - המגזר הערבי והמגזר החרדי. בתחום זה הייתי רוצה לראות תמריצים נוספים לחברות, שייטיעו לצרף אוכלוסיות מיוחדות ובראשן ערבים וחרדים, למעגל העובדים בהיי-טק. מישור נוסף הוא הרחבת ההיי-טק למקומות מחוץ לאזור המרכז, על ידי עידוד לייסוד פארקי היי-טק גדולים בכל הארץ, עם דגש על הצפון והדרום".

### "ההנחה שכל יעבור לענן ויעבוד - אשליה אחת גדולה"

"ההנחה שקיימת אצל גורמים מסוימים, לפיה כל התשתיות של הארגון יעברו בעתיד לענן והכל יעבוד, היא אשליה אחת גדולה שאין לה שום בסיס" - כך אמר ד"ר **מיקי רודה**, סגן נשיא ביבמ העולמית, הממונה על החדשנות.

לדבריו, "טרנד הענן הצמיח דור חדש, שמניח כי הענן יצר מציאות של הכל בחינם ולכן בעתיד כל המשאבים יהיו שווים אפס. זה מעולם לא היה נכון וגם לא יהיה. לגורם הלוקאלי בארגון היה מאז ומעולם משקל חשוב, ולכן לא יכול להיות מצב שארגון יעביר את כל התשתיות למיחשוב ענן. הענן לא יהיה חזות הכל. גם בעתיד יהיו תהליכים שידרשו משאבים מקומיים שלא יעברו לענן".

"אנחנו ניגשים לנושא הענן מכיוון הלכוח", אמר ד"ר רודה, "אנחנו מציעים מגוון רחב של שירותים ומוצרים בתחום הענן הציבורי, המספק



מיקי רודה

שירותים לאלפי לקוחות". רודה ציין את המגמה של הענן המשותף, המציע שירותי תשתית ושכבת שירותי ניהול, על מנת לאפשר לארגונים לנהל טוב יותר את הענן. במהלך 2012 רכשה יבמ חברה בשם וורקלייט, שפיתחה פלטפורמה המאפשרת לבנות, לנהל ולאבטח אפליקציות