

בהתאם לחוק. הוגדר מבנה ארגוני שההסתכלות שלו היא ראייה רוחבית. במסגרת זו נטפל במערכות מידע ונספק ושירותים רוחביים הקשורים בממשל זמין, מרכבה, מערכות מידע של האוצר, ובעתיד Data center-1. כמו כן, הקמנו כמה פורומים במסגרת מעגלי עבודה שונים, כגון: קבינט התיקשוב, שמורכב ממנמ"רים פעילים במשרדים השונים, ובנינו תוכנית עבודה באמצעות צוותים שונים. בנוסף, אנו ממשיכים תחומי פעילות, כמו קידום יוזמת ממשל פתוח בשיתוף עם היחידה לחופש המידע. בראשות ריבקי דב"ש, הידוק והרחבת קשרי עבודה עם השר מיכאל איתן. תוכניות העבודה שלנו לטווח הקרוב והרחוק עוסקות בהקמת ה-CERT הממשלתי, סיום איוש תפקידי המפתח במטה, הרחבת השיח עם המגזר העסקי ועוד".

### כיצד את מתכוונת לתפקד בכל מה שקשור למדיניות הממשלה בנושא התיקשוב, מכרזים, ועדת הענ"א וכדומה?

"במסגרת קבינט התיקשוב החדש, אנו בוחנים אפשרויות שונות של תפקיד ועדת הענ"א הממשלתית, ובין היתר הוקמה ועדה בראשותה של סופיה מינץ, שתבדוק מחדש את מרכז שירותי המיחשוב של הממשלה, לקראת כתיבת מכרז חדש עם סיום תוקפו של המכרז הנוכחי. זאת בנוסף לבניית חזון וייעוד, ושת"פים מתבקשים עם מטה הסיבר ורמו"ט".

## "פעילות התיקשוב"

## במשרדים השונים

## תמשיך לעבוד

## כרגיל בהובלה של

## כל מנמ"ר ומנמ"ר.

## כל אחד מהם כפוף

## מינהלית למנכ"ל או

## למנהל אחר, ואני

## כמובן לא מתכוונת

## לשנות"

מה יהיה אופי היחסים שלך עם המנמ"רים? הרי את לא הממונה הישירה עליהם?

"פעילות התיקשוב במשרדים השונים תמשיך לעבוד כרגיל בהובלה של כל מנמ"ר ומנמ"ר. כל אחד מהם כפוף מינהלית למנכ"ל או למנהל אחר, ואני כמובן לא מתכוונת לשנות. אבל אני בהחלט רואה את הגוף שבראשותי כמי שתפקידו למצב ולחזק את מעמדו של המנמ"ר בשירות הממשלתי, זה דבר שלא היה עד כה בצורה רשמית. מעבר לכך, הגוף שאני עומדת בראשו הוא גוף בעל סמכות מקצועית, שבו יידונו נושאים שונים שחשובים למנמ"רים, כמו ייזום פרויקטי תיקשוב רוחביים שקשורים לכלל המשרדים.

"אני רואה חשיבות רבה בסיוע והידוק הקשר בין המשרדים, שיתוף ידע בין המנמ"רים הוא דבר מאוד חשוב, ויש מקום להפוך את ועדת התיקשוב העליונה למרכז ידע ומצוינות, שתיתן ליוזמי מקצועי לכלל המנמ"רים. אנחנו יודעים שיש לא מעט בקשות לפטור ממכרזים שמופנות אל מינהל הרכש, ובכוונתנו להציע למנמ"רים: לפני שאתם ממררים להיפגש תתייעצו, תלמדו את החומרים.

### כמה אנשים ימנה המטה שלך?

"המטה יהיה 'רזה', כ-15 עובדים, והוא יהיה עתיר ייעוץ. רוב התקציבים יילכו לשם. כעת מועסקים בו עובדים זמניים, ואנו בעיצומו של שלב המכרזים. אנו מחפשים עובדי מינהל. בכוונתי להקים מינהל בקרה, שהמנהל שלו יהיה אחראי על החיבוריות בין התיקשוב למימשל פתוח". אחת הביקורות שנמתחו על אופי התפקיד של מנמ"ר המנמ"רים היא שאין לו למעשה תקציבים, ולכן יכולת ההשפעה שלו תהיה מוגבלת. איך את מתמודדת עם זה?

"מודל העבודה שלי אינו על בסיס תקציב ולא זו הדרך לבחון את

הפעילות שלנו. מראש זה לא היה אמור להיות כך. אנחנו גוף מייעץ ומתאם, אבל חלה על הגופים הכפופים אלינו חובת היועצות ויש בידי כלים לאשר או לפסול כלים טכנולוגיים או תהליכים, גם אם התקציב אינו ממש בידי. "אני יכולה לבנות את הדברים. למעשה, אני אהיה ה'שיבר' שבין מבקש התקציב למי שמאשר אותו, ואני בונה את זה על שת"פ וסינרגיה בין כל היחידות. יש לי השפעה על אופי המכרזים, אני יכולה לאגם חוזים ולייעל מערכות, ואני רואה בזה אחד התפקידים החשובים של המטה שאני עומדת בראשו".

### מה לגבי מכרזי DRP? ענן?

"הנושא נמצא בבחינה, והיא חלק מהמעבר לענן. כבר כיום יש ענן פרטי וכמה מערכות בווב, וזה קשור כמובן להיערכות שלנו לשעת חירום, ואנו עובדים ביחד עם מטה התיקשוב במשרד רוה"מ ויש שת"פ יפה. ברור שנצטרך לעשות תעדוף מסוים, כי רמת הקריטיות אינה זהה בכל משרד ומשרד".

### אל מרחב הסמכויות שלך נוסף גם פרויקט מרכב"ה. יש לא מעט אנשים שתוהים, האם הפרויקט הזה יסתיים יום אחד?

"ראשית, אני רוצה לומר שפרויקט מרכב"ה הוא אחד הפרויקטים החשובים שנעשו עד כה בממשלה, והוא פרויקט מדהים. בשנה האחרונה עלו לאוויר משרדי התמ"ת, הטלוויזיה החינוכית, משרד רוה"מ כולל 12 יחידות הסמך שלו, כגון נציבות שירות המדינה, המועצה לביטחון לאומי, המשרדים לנושאים אסטרטגיים, נגב וגליל, הכנסת, ועדת הבחירות המרכזית. כמו כן, העלינו לאוויר את כל בתי החולים הממשלתיים, עם מודולים של משאבי אנוש בלבד, כשלב ראשון לפני העלאת המודולים האחרים.

"בסך הכל אנו פרוסים היום ב-70 משרדי ממשלה ו-22 בתי חולים ממשלתיים. עד סוף השנה, אמורים להעלות לאוויר מכון וולקני, והחטיבה להתיישבות בסוכנות במחצית השנה הבאה. נותרו גופים כמו השב"ס, משרד החוץ, ומשרד הרווחה, שם אנו צופים עיכובים מסיבות שונות שאינן קשורות לטכנולוגיה".

### האם תבקשו עוד תקציבים?

"כרגע מתקיימים דיונים עם אגף התקציבים לגבי המשך המימון הממשלתי, ומוקדם להעריך כיצד מדיניות הקיצוצים תשפיע על הפרויקט, אבל אני חייבת להבהיר ולהסביר, שפרויקט המרכב"ה אינו מסתיים עם העלאת משרדים לאוויר. מדובר במערכות לגאסי כבדות ביותר, שדורשות השקעה בממשקים וכמובן גם תחזוקה ושדרוגים. כל אלה לא מתקציבים בפרויקט המקורי, ובהיבט הזה ללא ספק נבקש עוד תקציבים. אנו מצויים כעת בעיצומו של דיונים לגבי כל מערכות הליווי של מרכב"ה, שיהפכו למרכזי ידע טכנולוגיים וישרתו את כל משרדי הממשלה".

### כיצד מתנהלים מערכת היחסים שלך עם הספקים?

"אני חושבת ששת"פ בין הספקים לממשלה הוא חשוב ביותר, ויש למצוא את כל הדרכים להידברות.

"פגשתי חלק מהם על רקע הניהול השוטף הספציפי, על רקע מקצועי בתחומי אבטחת מידע, ממשל זמין ועוד. אני חושבת שהידע שקיים בשוק הוא רב, והם במידה רבה נחשבים למנוף טכנולוגי, ולכן חשוב לשתף אותם וללמוד מנסיונם.

### באחרונה נושא הסייבר נמצא בכותרות. איך זה משפיע על פעילות?

"במערכת ממשל זמין פועלת מערכת של 24 על 7 שבדוקת כל הזמן את ההתרעות, הקיימות מטבע הדברים כל הזמן. אנחנו עובדים בנושא הזה בשת"פ עם המטה הקיברנטי, ועד כה לא היו תקיפות משמעותיות. אנחנו עובדים על ה-CERT הממשלתי, וגם מסתכלים קדימה על הדור הבא של הגנה על מערכות שהן מערכות אנליטיות, המבוססות על דפוסי התנהגות, ולגלות מצבי אנומליה ברשת. יש היום ידע וכלים בשוק שיודעים לעשות את זה, ואנו בוחנים".